



ARTURO RICCI

Omissis

INFORMAZIONI PERSONALI

ESPERIENZE LAVORATIVE da maggio 2013 ad oggi

Da luglio 2015 ad oggi

Quadro direttivo IV livello in [Lazio Innova SpA](#) (già Sviluppo Lazio SpA) società *in-house provider* della Regione Lazio.

- **responsabile dell'ufficio progettazione** di procedimenti amministrativi riguardanti la concessione di incentivi, nell'ambito dell'Area Progettazione ed Assistenza Finanziaria.

Responsabile della progettazione di numerosi Avvisi Pubblici, prevalentemente rivolti alle imprese, tra cui quelli finanziati dal POR FESR 2014-2020 Lazio (coproduzioni cinematografiche, call riposizionamento strategico, internazionalizzazione, premio Lazio innovatore, gruppi di ricerca, DTC Centro di Eccellenza etc.) e/o realizzati mediante Strumenti Finanziari (Smart Energy Fund, LAZIO Venture, Fondo di rotazione cinema, etc.) curando, ove previsto, anche la predisposizione degli atti amministrativi a monte (valutazione ex ante, accordi di finanziamento, criteri di selezione e documentazione di gara dell'Holding Fund FARE Lazio).

da maggio 2013 a luglio 2015

- **assistente diretto dell'Autorità di Gestione** dei Programmi Operativi Regionali (P.O.R.) della Regione Lazio a valere sul Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR): controllo finanziario ed azioni correttive, problematiche con l'*audit* e la Commissione Europea, operazioni di accelerazione della spesa, etc.

Membro del *Technical Advisory Committee* del progetto INTERREG IVC "FIN-EN" (*Sharing Methodologies on Financial Engineering for Enterprises*), nominato dal capofila Finlombarda SpA.

Uno dei quattro membri regionali del gruppo di lavoro istituito dal Governo nazionale (MEF – IGRUE e MISE – DPS) sugli strumenti di ingegneria finanziaria, attivato nell'ambito della programmazione FESR.

Membro dello Steering Group del "JESSICA 2014-2020 Multi-Region Study for Italy (Marche, Emilia-Romagna, Lazio, Veneto)" fornito alla Banca Europea degli Investimenti (BEI) dal consorzio PwC-Sinloc.

Membro esperto di due nuclei di valutazione regionali per la concessione di aiuti di Stato.

da maggio 2009 ad aprile 2013

Dirigente della Regione Lazio e vicario del Direttore della Direzione Regionale "Programmazione Economica, Ricerca e Innovazione" ed Autorità di Gestione del P.O.R. FESR Lazio 2007-2013 (920 M€).

Responsabilità diretta (obiettivi principali):

1. schema di co-investimento per il venture capital (24 M€). Progettazione dell'originale formula di incentivazione approvata dalla Commissione Europea come aiuto di Stato N722/09 e responsabile della sua implementazione;
2. piani comunali di sviluppo urbano (125 M€ per 16 comuni). Progettazione dell'azione e responsabile della selezione degli interventi (ca. 80 lavori pubblici con l'obiettivo di concluderli in 3.5 anni);
3. fondo di fondi per prestiti alle PMI (130 M€), progettato inizialmente per essere associato ad una linea di credito BEI da 125 M€ (*Lazio Loans for SME*). Progettazione di una gara innovativa finalizzata ad incentivare il sistema bancario a finanziare investimenti intangibili ed in efficienza energetica da parte delle PMI;
4. nuova generazione di avvisi pubblici per le PMI (160 M€, aiuti di Stato a fondo perduto per R&S o *de minimis*), ricorrendo al sistema a sportello si sono ridotti tempi di risposta a meno di 90 giorni, i contenziosi e si è consentita un'allocazione finanziaria continua, allineata alla domanda;
5. gestione di finanziamenti pubblici per i comuni ~ 1.200 lavori pubblici (~ 250 M€);
6. progettazione di un innovativa regolamentazione "non-contrattuale" tra l'amministrazione

regionale e le sue *in-house providers*, in accordo con il principio comunitario del "controllo analogo a quello sui propri uffici", approvato dall'Autorità di Vigilanza dei Contratti Pubblici ora Autorità Nazionale Anticorruzione (svariati M€ di potenziali risparmi annui sull'IVA).

Membro o presidente di oltre 20 commissioni di aggiudicazione di contratti pubblici o di concessione di aiuti di Stato, consigliere di amministrazione di BIC Lazio Spa.

Ha rappresentato la Regione Lazio al coordinamento tecnico della Commissione Affari Istituzionali, Internazionali e Comunitari della Conferenza delle Regioni, nel Comitato di Sorveglianza per il Quadro Strategico Nazionale 2007-2013, nei tavoli di lavoro Stato-Regioni per la programmazione 2014-2020 dei fondi strutturali e di investimento europei ed altri organismi interregionali e di coordinamento tra le politiche regionali e dell'amministrazione centrale.

da novembre 2001 ad aprile 2009

Quadro direttivo IV livello in Lazio Innova SpA:

da settembre 2006 ad aprile 2009

- capo dell'unità "Progetti speciali e FSE" (Fondo Sociale Europeo, 10-12 addetti e consulenti senior).

Progettazione di una gara in Partenariato Pubblico Privato (PPP) per il servizio globale di pubblica illuminazione, testato dal Comune di Guidonia (88 000 abitanti, 10 M€ di investimenti, 1.5 M€ di costi annuali, "Gli impianti di pubblica illuminazione in partenariato pubblico privato, manuale operativo", ASSET CCIAA Roma, aprile 2013); co-progettazione di un'azione del POR FESR per il risparmio energetico nella pubblica illuminazione da parte dei comuni. Pianificazione economico-finanziaria e progettazione della documentazione di gara per investimenti pubblici finalizzati alla produzione di energia da fonti rinnovabili. Valutazione di proposte di investimenti in PPP.

Progettazione e gestione di progetti FSE (4 M€), compreso il monitoraggio e la valutazione dei "Poli Formativi" (PPP nel campo dell'educazione) promossi dalla Regione Lazio.

Progettazione di interventi e consigliere in materia di politiche per lo sviluppo economico e delle PMI (riconversione di aree ed imprese in crisi, imprenditoria giovanile e femminile, etc.).

da luglio 2003 ad agosto 2006

- capo dell'unità "Sviluppo Investimenti" (3-7 addetti e 3-4 consulenti senior).

Membro dell'Unità Tecnica per la Finanza di progetto della Regione Lazio. Responsabile del gruppo per la progettazione e la redazione della documentazione di gara per la realizzazione in project financing del Nuovo Ospedale dei Castelli (170 M€ di investimenti), del Centro Congressi di Formia (5 M€ di investimenti) e per la produzione di servizi sanitari per l'Azienda Sanitaria di Viterbo.

Redazione di piani economici e finanziari (sanità, rifiuti, sistema idrico, trasporti pubblici, impianti sportivi, turismo, etc.) e promozione delle operazioni in PPP. Responsabile del gruppo di lavoro sulle capacità di autofinanziamento degli interventi infrastrutturali finanziati dal POR FESR (cd. "entrate nette").

Ha riproposto in Italia, dopo una prima esperienza della Società Ponte di Messina SpA, una formula di audizione, prima collettiva e poi individuale, degli operatori economici (cd. *market testing*) che consente alla P.A. di acquisire, senza assumere alcun impegno con detti operatori ed in maniera economica e trasparente, informazioni utili per la più efficace definizione delle proprie operazioni.

Un primo *market testing* ha riguardato la pubblica illuminazione (marzo 2005) ed un secondo i prodotti predisposti dalle banche per finanziare degli investimenti nel settore dell'efficienza energetica e della produzione di energia da fonti rinnovabili, con particolare riguardo agli impianti fotovoltaici (settembre 2007).

Progettazione e gestione di aiuti di Stato per le PMI e di incentivi ai cittadini ed alle pubbliche amministrazioni a finalità ambientale. Si segnala in particolare la campagna "Il tuo motorino fuma digli di smettere", che con un innovativo accordo per adesione a tre livelli, ha consentito di erogare i primi incentivi meno di 30 giorni dopo la decisione tecnico-politica di avviare la campagna.

Progettazione di interventi e consigliere in materia di politiche per lo sviluppo economico.

da novembre 2001 a giugno 2003

- capo dell'unità "Imprese" (15-25 addetti e ~ 40 consulenti senior ed intermedi).

Progettazione e gestione di aiuti di Stato per le PMI, principalmente per il DOCUP FESR 2000-2006. Progettazione di due aiuti di Stato ad hoc. Predisposizione delle procedure operative per ottenere la certificazione ISO 9001:2008.

Membro del consiglio di amministrazione di Lazio Service Spa fino ad aprile 2004.

dal 1993 ad ottobre 2001

Libero professionista

	<p>Sviluppo Lazio Spa: assistenza globale allo <i>start-up</i>.</p> <p>FILAS Spa e B.I.C. Lazio Spa: gestione di misure di aiuti di Stato per le PMI.</p> <p>FILAS Spa, B.I.C. Lazio e AUGÉ (gruppo Austin Italia Spa): valutazione di richieste di aiuti di Stato.</p> <p>Amministratore delegato di CIMAT Spa (telecomunicazioni <i>ship to shore</i>, 4 M€ di fatturato annuo) e liquidatore della holding CIMAT Finanziaria SpA con ristrutturazione dell'intero gruppo familiare (vendite e <i>write-off</i> per ~ 12.5 M€)</p>
dal 1989 al 1993	<p>Partner junior ed unico, in Sviluppo Investimenti Finanziari Srl, dinamica società di servizi finanziari dell'Ing. Franco Centaro (già amministratore delegato di Credipar, società di partecipazioni del gruppo Crediop).</p> <p>Progettazione e gestione di ~ 15 operazioni di fusione ed acquisizione prevalentemente mediante management buy out (~ 150 M€: Ciset-Vitroselenia, Yomo-Pettinicchio, Acquasanta-Egeria, Quadrifoglio, Gruppo Sanitari Italia, etc), reperimento di prestiti bancari e gestione di portafogli obbligazionari per banche locali.</p>
dal 1986 al 1989	<p>Socio ed amministratore di Solinas e Lucifero Mirabilia (SOLUM), Allievi di Cosma e Accademia del Superfluo.</p> <p>Produzione di eventi speciali, ispirati al fasto del XVI secolo, tra cui la Conferenza dei Ministri dei trasporti europei al castello di Bracciano, Grand Hotel ed al castel Sant'Angelo in Roma, lancio di un nuovo modello Peugeot a Palazzo Farnese, altri eventi per l'Accademia Francese a Villa Medici in Roma, Sarteur, Renzo Arbore e numerose altri eventi per società e persone fisiche. Produttore, grafico, scenografo, pittore e decoratore.</p>
EDUCAZIONE	<p>Laureato con lode in Economia e Commercio (laurea magistrale) all'Università "La Sapienza" di Roma, tesi in mercati finanziari sugli accordi parasociali.</p> <p>Maturità al "Liceo scientifico Mercalli" di Napoli (59/60).</p>
COMPETENZE	
MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	ENGLISH
Listening	Independent user +
Reading	Proficient user -
Spoken interaction	Independent user =
Spoken production	Independent user -
LAVORATIVE	<p>Conoscenza approfondita del quadro normative ed operativo in materia di aiuti di Stato, strumenti finanziari, fondi strutturali, contabilità pubblica e privata, partenariati pubblico privati e finanza di progetto, <i>in-house providing</i>, servizi economici di interesse generale, contratti pubblici, pianificazione economico finanziaria, allocazione dei rischi ed analisi costi e benefici.</p> <p>Ricorre diffusamente alla "deontologia dell'amministrazione pubblica", sviluppata soprattutto a livello comunitario, mediante la diffusione di documenti non rilevanti giuridicamente (buone prassi, linee guida, banche dati, etc.) che consentono di meglio declinare l'agire amministrativo a fronte della crescente complessità posta dalla evoluzione delle esigenze collettive nelle società contemporanee.</p>
ORGANIZZATIVE E MANAGERIALI	<p>La varietà delle attività svolte ha portato ad interagire con numerosi collaboratori con caratteristiche diverse (dipendenti pubblici o para-pubblici, precari e professionisti, anche di eccellenza), che richiedono approcci relazionali ed organizzativi diversi e flessibili.</p> <p>Rimane costante, fin dalle prime esperienze lavorative come produttore di eventi, l'attenzione sulla realizzazione delle attività entro i termini previsti, attitudine che ha probabilmente contribuito ad occuparsi con successo, negli ultimi 10 anni, ad evitare i disimpegni automatici previsti dalle implacabili regole europee in materia di fondi strutturali.</p> <p>La difficoltà di ricorrere a premi economici, di carriera o a punizioni, nel contesto pubblico, ha portato ad adottare un costante e razionale uso, nei confronti dei collaboratori, dell'esempio personale e dei cd. "premi di reputazione" che risultano spesso la leva più facilmente attivabile per ottenere comportamenti realmente cooperativi ed incrementi di produttività e, più in generale, ad</p>

COMUNICAZIONALI	<p>acquisire una <i>leadership</i>, non solo formale, per consenso ed autorevolezza.</p> <p>Gli ultimi 20 anni di lavoro sono risultati focalizzati sul dialogo fra l'amministrazione pubblica e gli attori di mercato, che richiede trasparenza, credibilità e capacità di far convergere l'interesse di tutti gli attori. Ciò ha richiesto di adattare gli stili comunicativi ad ambienti diversi ed avere capacità di ascolto, se non di "mediazione culturale".</p> <p>La buona conoscenza del diritto e delle prassi europee consente di interagire con soggetti esterni e con la propria organizzazione con un approccio tecnico e ben documentato, favorendo una condivisione delle soluzioni anche innovative ma realmente fattibili anche sotto il profilo amministrativo, e capaci di massimizzare l'interesse comune.</p> <p>Clienti, superiori e <i>partners</i> (politici, alti funzionari pubblici e privati, imprenditori, etc.) devono, spesso, assumere decisioni rapidamente e ciò richiede comunicazioni sintetiche ed efficaci. I dipendenti possono anche non avere forti competenze e richiedere, perciò, notevoli dosi di attenzione e pazienza.</p>
INFORMATICHE	Buona conoscenza della <i>suite</i> Microsoft Office™.
ALTRE	Ha praticato sport agonistico a livello nazionale dai 6 ai 18 anni: nuoto, pentathlon moderno e scherma. Dipinge e, più in generale, pratica lavori manuali.
PUBBLICAZIONI	<p>Si diletta di letture scientifiche (teoria dei giochi e delle aste, teoria del caos, delle reti e dei sistemi complessi, biologia ed economia pubblica).</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. "Centro di educazione ambientale - Centro congressi parco", Urbanistica Dossier n. 64 – 2004; sull'operazione in PPP per il Centro congressi di Formia (a cura di); 2. "L'evoluzione della politica di coesione europea"; Agens Quaderni n.3 – Dicembre 2006; sulla crescente importanza degli strumenti finanziari e dei PPP nelle politiche Europee; 3. Il primo ed il secondo "Rapporto sui PPP nella Regione Lazio", Quaderni per lo Sviluppo - 2006 e 2007, Regione Lazio (co-curatore insieme all'Arch. Bellicini - CRESME); 4. "Sistema Idrico Integrato: ma siamo capaci di fare le gare?"; Apertacontrada.it, febbraio 2010; 5. "Strumenti finanziari nella programmazione dei Fondi Strutturali"; 2013; materiali per una lezione nell'ambito del Progetto "Diploma in European public management and economic policy" della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, coordinato dal Prof. Luigi Paganetto; 6. "Smart Italy Found"; Semestre Europeo; dicembre 2013; sulle opportunità offerte dalla regolamentazione europea nel ricorrere agli strumenti finanziari nel periodo di programmazione 2014-2020; 7. "I nuovi aiuti di Stato 2014-2020: tra "incentive to invest" e tutela della concorrenza, un Europa un po' più americana?"; FASI.biz; luglio 2014; sulle nuove flessibilità previste dagli aiuti di Stato e dalle regole di contabilità pubblica europee per gli strumenti di condivisione dei rischi e gli investimenti pubblico-privati; 8. "Difficoltà di e da traduzione: il caso particolare degli strumenti e dei termini finanziari. Dallo Square Mile a Pedesina" atti della XVI giornata della Rete per l'eccellenza dell'italiano istituzionale, Lussemburgo 27 aprile 2015

Consento il trattamento dei miei dati secondo il D. Lgs. N. 196/2003

Roma, 22 giugno 2017.

Dott. Arturo Ricci